



“Medikal sektörünü dışa bağımlılıktan kurtarmalıyız”

MASSİAD Yönetim Kurulu Başkanı **Fevzi Akif Tolga Sözen** ile gerçekleştirdiğimiz röportajımızı sizlerle paylaşıyoruz.



“Tıbbi cihazlar kapsamındaki ürünlerin neredeyse %85’i ithal yoluyla karşılanmaktadır”

Sorularımıza geçmeden önce kendinizden kısaca bahseder misiniz?

55 senelik yerli imalatçı bir aile firması olan Kansuk firmasının ikinci jenerasyon üst kademe yöneticisiyim. 1990 yılından beri ilaç ve Tıbbi Cihaz imalat, ithalat, ihracat, pazarlama ve satış ile uğraşıyorum. Aslen işletme mezunuyum ama seneler içinde Kan transfüzyonu ve Kalite Yönetim Sistemleri konularında uzmanlaştım. MASSİAD Başkanlığı yanında İstanbul Sanayi Odası Meclis üyesiyim.

MASSİAD’ın kuruluş aşaması, bugüne kadar yapmış olduğ çalışmalar, üye sayısı ve yönetim yapısı hakkında bizleri bilgilendirir misiniz?

Derneğimiz, 1992 yılında İstanbul Tıbbi Malzeme İthalat, İhracat ve Satıcılar Derneği adıyla kurulan ve bugünkü Tıbbi Cihaz Üretici ve Tedarikçileri Derneği (MASSİAD) adı ile tüm Türkiye’ye hizmet veren, ülkemizde medikal sektörde kurulan ilk derneklerden biridir. Derneğimiz TÜRDEF’e bağlı bir dernektir. TÜRDEF federasyonumuz Ankara’da faaliyet göstermektedir. Şu an derneğimizin Türkiye genelinde 160 üyemiz bulunmaktadır.

Sağlık sektöründe son yıllarda değişen uygulamalara sağlıklı bir şekilde adapte olmak adına üyelerimiz ile birlik içinde çalışmamızın sektörümüz açısından çok önemli olduğunu düşünmekteyim. Yeni yönetimde özellikle bu konularda sağlıklı ve verim çalışmalarına imza atmak adına, Yönetim Kurulu, Disiplin Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerimizin hepsini rutin toplantılarımıza dahil ediyoruz.

Üyelerimiz arasında yaptığımız görev dağılımı ile hem yönetmelik, mevzuat vs gibi teknik konularda hem de yen, üye kazanımı, üyelerle ilişkiler vs gibi idari konularda daha etkili olmayı planlıyoruz. Ayrıca Derneğimiz şu anda TOBB Medikal Sektör Meclisi, İstanbul Sanayi Odası 20. Grup Meslek Komitesi, İstanbul Sanayi Odası meclisi, İhracatçılar Birliği ve İstanbul Ticaret

Odası Meclisi, 8 no’lu İlaç ve Tıbbi Cihaz Meslek Komitelerinde aktif olarak yer almakta, rutin toplantılarına katılmakta ve sektörümüze ait her türlü sorun ve çözüm önerilerini paylaşmaktadır

T.C Sağlık Bakanlığı, T.C. Sosyal Güvenlik Kurumu, T.C. Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu, Yüksek Öğretim Kurulu, Üniversiteler, Kamu İhale Kurumu, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, İstanbul Ticaret Odası, İstanbul Sanayi Odası, İMMİB İhracatçılar Birliği sektörümüzü ilgilendiren tüm kamu-özel kurum ve kuruluşlarla işbirliği içindedir.

Sağlık sektöründe son yıllarda değişen uygulamalara sağlıklı bir şekilde adapte olmak adına üyelerimiz ile birlik içinde çalışmamızın sektörümüz açısından çok önemli olduğunu düşünmekteyiz. Bu düşünce ile sektör firmalarımıza her konuda destek ve bilgilendirici çalışmalar yapmaktayız. Derneğimiz, sektörü her platformda temsil etmekte olup, Kurumlar nezdinde dikkate alınan ve her konuda görüş istenen, talepleri ve öneriler dikkate alınan bir dernek konumundadır.

Sosyal Güvenlik Kurumu, Sağlık Bakanlığı, Türkiye Kamu Hastaneleri Kurumu, Kamu İhale Kurumu ve diğer ilgili tüm resmi kurumlar ile direk ve TÜRDEF aracılığıyla çok yakın temaslarımız bulunmakta ve Massiad olarak; yapılan toplantılara Yönetim bazında katılım sağlamakta olup sektörün ve üyelerimizin sorunlarını içeren her türlü raporu ilgili kişi ve kurumlara neredeyse birinci ağızdan iletmekteyiz.

Üyelerimize, sektörümüzle ilgili konularda yapılan çalışmalar, kanunlar, tebliğler, yönetmelikler kısaca ilgili konular günlük olarak bildirilmekte ve web sitemizde yayınlanmaktadır.

Üyelerimiz derneğimize ulaşarak, hukuki, mali, mesleki konulardaki her türlü sorularını bize iletmekte ve destek almaktadır.

Sektörümüzün gelişimi için üyelerimizin talepleri doğrultusunda kişisel ve kurumsal bazda nitelik artırıcı eğitimler

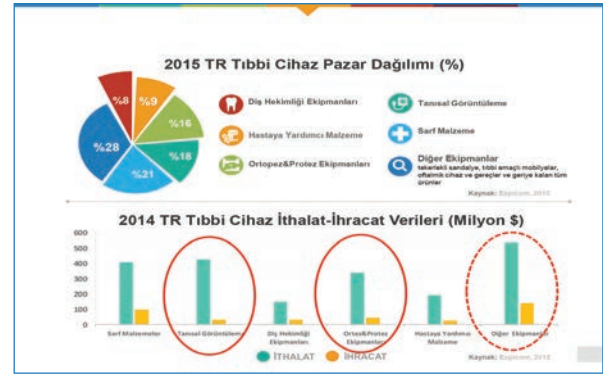
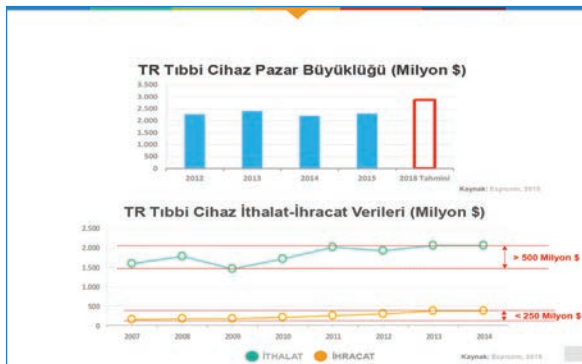
düzenlenmekte, birlik ve beraberliğimizi pekiştirmek adına sosyal faaliyetler düzenlenmektedir.

Üyeleriniz ağırlıklı olarak hangi ürünlerin üretimini yapıyor? Bu ürünler hangi kanallarla, nerelere pazarlanıyor?

Üyelerimiz İmalat, ithalat, ihracat, toptan ve perakende satış yapan firma ve firma sahiplerinden oluşmaktadır. Türkiye'deki tıbbi cihazların üretimi maalesef istenen düzeyde değildir. Tıbbi cihazlar kapsamındaki ürünlerin neredeyse %85'i ithal yoluyla karşılanmaktadır. Sektör önemli ölçüde teknolojik olarak dışa bağımlıdır. Çoğunlukla geleneksel cihazlar üretilmekte olup ileri teknoloji ve bilgi gerektiren katma değeri yüksek ürünler ithal edilmektedir.

Tabi ki Türkiye'de tıbbi cihazlar kapsamındaki ürünleri üreten yerli firmalar vardır ve bu firmalar, başta; ortopedi, tıbbi görüntüleme, tıbbi gaz sistemleri, santrifüj, hastane bilgi sistemine yönelik donanım ve yazılımlar, cerrahi aletler, kalp ve damar cerrahisinde kullanılan tubing set, kardiyopleji setleri, taş kırma cihazları, ameliyat lambaları, anestezi cihazları, hasta başı monitörleri, elektrokoter, cerrahi aspiratörler, oksijen verme cihazları, röntgen cihazları, buhar ve kuru hava sterilizatörleri olmak üzere farklı alanlarda üretim yapıyor. Ancak bunların birçoğu yabancı büyük firmalarla rekabet edebilecek durumda değildir. Yerli tedarikçiler düşük teknoloji ürünlerinin imalatına odaklanmış durumdadırlar.

Medikal sektörünün pazar büyüklüğü, ithalat ve ihracat rakamları hakkında neler söyleyebilirsiniz?



Sektörü ve sektörde faaliyet gösteren firmaları göz önünde bulundurduğunuzda gelişmiş ülkelerle ürün kalitesi ve fiyat açısından rekabet edebilecek düzeyde olduğumuzu düşünüyor musunuz?

Ülkemizde yurtdışı firmalar ile rekabet edebilecek donanıma sahip firmalarımız bulunmakta ve hale hazırda dünya pazarında güçlü rakipleri karşısında başarılı bir şekilde mücadele vermektedirler. Bu firmalarımız daha da paylarını arttırabilecekleri gibi bunlara yenilerinin de eklenebileceği girişimcilik ruhuna meslektaşlarımız vardır. Ancak, firmalarımız o kadar çok problemle uğraşmaktaki bu yüzden dış pazarlara yeterli enerjileri kalmamaktadır. Bu problemlerden en önemlisi de hastanelerin ödeme problemleridir. Özellikle Üniversite hastanelerinde sektörümüzün 3-4 yıllık alacağı kalmıştır.

Kağıt üzerinde kar gözükmeye üzerine vergisi ve KDV si de ödenmiş bu para yatırıma, yeni ürün tasarımına, tanıtım çalışmasına, klinik çalışmaya döneceğine orada öyle kuzu kuzu beklemektedir. Bunun yanında yine ikinci en büyük sorun SGK'nın geri ödeme sistemidir.

Hem ödeme listesine girmek olağanüstü zor, karmaşık ve uzun, listede kalma garantisi hiç yok, ödeme fiyatları hem düşük hem de hiçbir şekilde tekrar ayarlanmıyor, isterse dolar 4 TL olsun hiç fark etmiyor. Bunların yanında da onlarca başka problemlerde vardır. Kafası bu kadar dolu olduğu halde yurt dışında başarılı olan arkadaşlarımızı buradan bir daha kutluyorum.



TIBBİ CİHAZ ÜRETİCİ VE
TEDARİKÇİLERİ DERNEĞİ

Sizin de bildiğiniz gibi yeni tasarımların ve modellerin üretiminin yapılabilmesi için üreticiler yeni endüstriyel kalıplara ihtiyaç duyuyorlar. Sektör olarak Türkiye'deki kalıpcılar ihtiyaçlarınızı karşılayabiliyorlar mı? Kalıp temini konusunda istenilen kaliteyi yakalayabiliyor musunuz?

Hassas kalıp ve bu kalıbı kullanarak temiz baskı alma hususu büyük problem Türkiye de. Biz daha yeni bir kalıbı 2 senelik yoğun bir çalışma ve mücadele sonunda bitirtebildik. Bu konuda uzman sayısı çok çok az.

Üyeleriniz içerisinde kendi kalıphanesi olanlar var mı? Yoksa genelde kalıp ihtiyaçlarını nerelerden karşılıyorlar?

Kalıphanesi olan firmalar var. Kendi baskı yapanlar, kalıp konusunda tanışmış olan İtalya, Almanya, İsviçre, Güney Kore vs gibi ülkelerden kalıplarını temin etmektedirler. Ancak, Türkiye de baskı da sorun olduğu için bu tip parçalar çoğunlukla yurt dışından hazır getirilmektedir.

Dernek olarak kısa ve uzun vadede hayata geçirmeyi düşündüğünüz projeleri bizimle paylaşır mısınız?

MASSIAD olarak bu güne kadar yaptığımız çalışmalara bu dönemde de hızla devam edeceğiz, sektör sorunlarımızı periyodik olarak TİTCK, SGK, TKHK, Maliye Bakanlığı'na kurumlar bazında dile getirmeye ve raporlamaya devam edeceğiz. Kurum bazlı raporlarımız ilgili tüm kurumlara, Bakanlıklara, ilgili Müsteşarlara ve en son Başbakan'a düzenli olarak sunulacaktır. Bölgemizdeki KHB Genel Sekreterlikleri, Halk Sağlığı Kurumları, İl Sağlık Müdürlükleri, Üniversitelerin Rektör, Dekan ve ilgili yöneticilerini ziyaret edip üyelerimizi sorunlarını aktarmaya ve karşılıklı görüş alış verişinde bulunmaya devam edeceğiz. Üyelerimize yönelik bilgilendirme toplantıları, eğitimler etkinlikler düzenleyeceğiz. Dinamik bir sektör olduğumuzdan güncel gelişmeler doğrultusunda hem kurumlar nezdinde hem de üyelerimizin talepleri doğrultusunda gerekli oluşumların ve etkinliklerin içinde olacağız. Bunların yanında üyelerimizin bireysel ve kurumsal gelişmeleri, küresel rekabet, değişken iç Pazar dinamiklerine daha iyi uyum sağlayabilmeleri için Eğitim, bilgi ve kaynak paylaşımı desteklerini arttırmayı

planlıyoruz. Aynı şekilde, ihracat, yeni ürünlerin pazara sunulması için yabancı dernek, ataşelikler ve kurumlarla daha sıkı temaslar kurmayı planlamaktayız.

Dergimiz aracılığıyla iletmek istediğiniz bir mesajınız var mı?

Türkiye büyüyen bir ülke... Türkiye'nin 2023 hedeflerine kapsamında ciddi büyüme beklentileri var. Kısa dönemde sıkıntı çok gözüküyor belki ama ben uzun döneme çok olumlu bakıyorum. Sağlıkta Dönüşüm Projesinin kurgusu çok iyi yapılmış. Bir taraftan sağlığa erişim kolaylaştırılıyor, geniş kapasiteli şehir hastaneleri planlaması ile pazar büyütülüyor, bunu destekleyecek şekilde Tıbbi Cihaz üretimi için de teşvikler veriliyor. Offset gibi alım yöntemleri sağlık alanında da geliştirilmeye çalışılıyor, kamunun üzerindeki yükü hafifletebilecek yönde Sağlık Turizmi teşvik ediliyor.

Bu durumda Türkiye'nin büyüyen Pazar içerisinde yer alması doğal. Tabi bu gelişmelerin sürdürülebilir olması çok önemli, yenilikçi tedavilere daha açık olduğu, sonuç odaklı, fayda odaklı terapilerin dikkate alındığı bir sistem geliştirilirse sektörün gelişmesine büyük etken olacaktır.

Buradaki tek aksaklık için bizler açısından öngörülebilir ve uyumlu şekilde yürütülmesi. Bunu açmak istiyorum: her kamu kurumu şu anda yalnızca kendi ile ilgili hususlara bakıyor ve diğer kamu kurum uygulamaları ile tam bir uyum sağlayamıyor. Sağlık Endüstrileri Yönlendirme Komitesi bu amaçla da görevlendirilirse sektörümüz için çok iyi olur. Yoksa tek başımıza her birine halimizi ayrı ayrı anlatmaya enerjimiz yetmez.

